

VERKSTADSFÖRVALTNINGARNA VÄSSAR KLORNA
PÅ STRV 103 (REMO 103C)

Ingress

Miloverkstäderna, en del av försvarets egen produktionskapacitet, håller nu på att slutföra REMO-arbetet på strv 103.

Allt har skett enligt tidsplanen och arbetet har gett många bra erfarenheter inför nya stora uppgifter i såväl krig som fred.

Bakgrund

I början av 1980-talet bestämde arméledningen att något skulle göras för att förbättra strv 103. Underhållskostnaderna hade blivit allt högre, medan vagnens taktiska användbarhet minskade allt eftersom omvärldens stridsfordon försågs med ny teknik eller ersattes av helt nykonstruerade vagnar.

Målsättning

Beslut fattades att strv 103 skulle genomgå att "REMO", REnovering och MOdifiering med målsättningen att:

- MINSKA KÖRMILSKOSTNADEN
- FÖRBÄTTRA TILLGÄNGLIGHETEN
- FÖRBÄTTRA PRESTANDA

Omfattning

Erforderliga studier och utredningar genomfördes av FMV och beslut fattades att REMO 103C skulle få följande omfattning och vara slutfört 1989-12-31.

- FÖRBÄTTRAD ELDKRAFT
 - . laseravståndsinstrument
 - . ny streckplatta
- FÖRBÄTTRAD RÖRLIGHET
 - . ny kolvmotor
 - . automatväxellåda
 - . ökad bränsleolymp
- FÖRBÄTTRAT SKYDD
 - . dunkställ längs sidorna
 - . schaktblad
- FÖRBÄTTRAD MÖRKERKAPACITET
 - . körutrustning (goggles)
 - . mörkerobservationsutrustning

Huvudleverantör

Mot bakgrund av bl a AB BOFORS djupa konstruktionstekniska kunnande om strv 103 tecknade FMV kontrakt med AB BOFORS som huvudleverantör. Det mycket omfattande kontraktet innehöll också krav på kvalitetssäkring för att säkerställa kontrakterad driftsäkerhet (antal mil mellan funktionshindrande fel).

Underleverantör

Ett antal underleverantörer av komponenter, motorer, kylare, ändringssatser m m kontrakterades av AB BOFORS.

För det direkta genomförandet i vagnarna valdes miloverkstadsorganisationen. AB BOFORS tecknade ett avtal med VERKSTADSFÖRVALTNING VÄST (VFV) som samarbetar med VERKSTADSFÖRVALTNING SYD (VFS) och VERKSTADSFÖRVALTNING ÖVRE NORRLAND (VFÖN).

Avtal AB BOFORS - VFV

I avtalet reglerades strikt affärsmässigt bland annat:

- . omfattning
- . tilläggsarbete
- . leveranstider (med bötesklausul vid leveransförsening)
- . kvalitetskrav
- . kvalitetskontroller
- . fasta priser
- . indexreglering
- . fakturering
- . rapportering
- . tvist
- . reklamation

Ett motsvarande avtal tecknades mellan VFV (som sammanhållande) och VFS, VFÖN vari bl a fastställdes att genomförandet skulle ske med gemensamma resurser och med en sammanhållande projektledare ur VFV. Verkstadsförvaltningarna hade härmed gått in i sitt hittills största projekt.

Genomförande

Remoproduktionen, som påbörjades 860101, omfattar ca 600 verkstadstimmar per vagn. Dessutom har "vanliga" reparationer åt nyttjarna och kvarstående tekniska ändringar åt FMV genomförts.

Tillsammans har varje vagn i snitt genererat ca 1100 produktionstimmar i miloverkstäderna.

Att arbetet utfördes vid försvarets egna verkstäder har ställt många nya krav på de berörda miloverkstäderna. Bra spin-off-effekter har därvid uppnåtts såsom ett fungerande kvalitetsstyrningssystem, avancerad maskinutrustning, bra anordningar för pansarsvetsning och en breddutbildning av våra stridsvagnsmekaniker på den ombyggda vagnen.

Den direkta produktionen vid respektive miloverkstad har skett i den normala linjeorganisationen, d v s med verkstädernas egna mekaniker, svetsare, aggregatreatörer, reservdelsmän m fl och under ledning av ordinarie arbetsledning.

Projektet har gått utan leveransförseningar och sista vagnen kommer att levereras före 891231.

Sammanfattning

Remo 103 C kommer ur verkstadsteknisk synpunkt att noggrant analyseras när det avslutats. Vissa erfarenheter och slutsatser finns redan.

- Avtalade åtagande har i alla avseenden lösts.
- Verkstadsförvaltningarnas nuvarande organisation möjliggör samordning av resurser såväl inom som mellan verkstadsförvaltningar.
- Verkstadsförvaltningarna med ingående miloverkstäder är kompetenta leverantörer till industrin.
- Många års intäktsfinansiering har gjort att miloverkstäderna har "samma språk och tänkande" som industrins företrädare har.
- Miloverkstäderna har infört kvalitetssystemet AQAP4.
- Projektet har varit mycket utvecklande för berörda verkstadsförvaltningar och stimulerande för all personal inom organisationerna.
- Mekaniker m fl har under projektets gång tillägnat sig kunskaper och erfarenheter som möjliggör effektiv reparations-tjänst i såväl krig som fred.
- Verkstadsförvaltningarnas medverkan har minskat arméns totala kostnader för projektet.

Verkstadsförvaltningarna och dess personal på alla nivåer ser med stärkt självförtroende fram mot nya utmaningar i form av nya stora projekt.